贵州省满帮公益基金会文件

满帮公益评估〔2025〕007 号

亲亲禾苗，营养一餐项目

评估报告

执行机构： 上海仁德基金会

开展时间： 2025.12

二〇二五年十二月

一、 项目概述

基于对欠发达地区儿童营养均衡问题的关注，上海仁德基金会于2015年发起了“亲亲禾苗，营养一餐”公益项目，希望依托社会公众的力量，以6元一餐支持的形式，为欠发达地区学校的困境儿童，包括欠发达地区特殊教育学校或特殊教育机构的残障儿童，加强营养供应，不断丰富儿童用餐，希望改善孩子们的用餐营养水平，促进欠发达地区学校（含特殊教育学校/机构）食堂硬件和卫生条件的改善和学生用餐管理能力的提升，逐渐培育儿童个人、家庭和学校营养用餐的健康理念。

二、 项目执行过程

1、 项目执行情况

本项目以餐费补贴的形式为贵州省困境学生提供营养餐支持，项目立项后，各方严格遵循公益项目管理规范，协同有序推进各项实施工作。上海仁德基金会作为项目执行机构，充分发挥公募基金会资质优势与5A级社会组织成熟管理经验，统筹项目落地实施、学校对接协调、受益学生摸排核实、补贴核算发放、监督核查等工作，切实保障受助学生在校期间能够吃上干净卫生、营养可口的餐食，补足日常膳食短板，持续改善困境学生的营养状况，减轻家庭经济负担，为孩子们身心健康成长筑牢基础。

在项目实施过程中，积极联动本土公益组织协同参与项目服务，同时不局限于单一的物资帮扶，同步在项目流程管控、合规规范管理、项目资料留存等方面给予专业指导与支持，带动基层公益组织夯实业务基础、提升项目执行能力，培育本土公益力量，构建起长效并能持续的帮扶合力。

项目周期内，上海仁德基金会将持续跟进项目动态，及时掌握实施进度与实际成效。同时积极与各资助方共同发声宣传，讲好乡村助学故事，引导更多社会力量关注乡村困境学生营养保障议题，凝聚公益共识，吸引更多爱心资源投入乡村儿童营养改善事业。

2、 项目产出成果

项目支持贵州省困境学生共计 6000 份营养餐，保证了困境学生日常在校用餐，项目完成后上海仁德基金会继续支持，并根据实际情况，携手资助方继续呼吁和扩大对困境学生营养用餐问题的关注。

3、 计划与实际达成对照表

项目内容	（整个周期）计划达成	（截至末期）实际已达成	完成情况
发放营养餐	支持困境学生共计 6000 份营养餐	完成共计 6000 份营养餐的支持	已完成

4、 预算执行情况

总计 40000 元，大写：肆万元整。

5、 项目变更情况（如有，请说明变更情况）

无

三、 项目经验总结

（一）以“轻量执行链”降低落地成本、提高资金到餐率

项目没有自建供餐体系，而是采取“学校开伙、统一采购、补贴到餐”的模式，依托学校已有食堂和采购能力，将补贴直接转化为餐食。这一设计大幅压缩了中间环节和管理成本，使善款能够落到孩子的碗里。

（二）以“能力建设”替代单纯的项目扩张

项目并非追求覆盖数量增长，而是在关键节点主动进行经验固化。2025 年十周年活动上发布了《项目食堂管理指南》，凝练各地执行经验，为合作机构提供食堂管理的有用参考，将分散的在地经验转化为可复制、可培训的知识产品。

（三）以“伙伴网络”实现分散场景下的质量可控

项目覆盖多所学校，执行场景分散，仅靠自身的力量无法完成日常监督。项目将公益伙伴

嵌入执行链条，并建立常态化反馈机制，由伙伴机构牵头，每周收集学校提供的用餐照片和视频，核查饮食搭配与用餐质量，及时协调问题整改。这种“伙伴在地监督+基金会节点审核”的轻量治理结构，在不过度增加管理负担的前提下也保障工作的高质量开展。

四、 项目的可持续性与创新性

可持续性方面，项目由仁德基金会发起，经过多年实践，已逐步形成互联网公开募捐、企业捐赠和月捐人等相结合的多元筹资结构，降低了对单一渠道的依赖；伙伴网络在长期合作中积累本地信任和执行能力，具备从“基金会派单”向“伙伴自主运营”演化的潜力；项目将能力建设嵌入日常执行和年度活动，通过培训、评估和工具输出提升伙伴机构的管理水平，使参与“禾苗”不仅是承接一个资助，也是机构自身能力成长的一部分。

创新性方面，一是以政策缝隙为方向开展精准补缺，不与公共政策重复覆盖，聚焦覆盖较低的区域和群体，形成差异化定位；二是以轻量数字化治理适配分散执行场景，将关键控制点前移到日常反馈和节点审核中，在人员有限的前提下保持对多个执行节点的基本可见性和干预能力；三是从“供餐”向“供标准、供能力”延伸，通过管理指南、评估等知识产品，把项目经验积累转化为行业可用的指导指南。